

MiniSymposium Agroforestry en Notenteelt

Workshop Verdienmodellen door Jacob Haalstra en Sebastiaan Masselink

Van harte welkom namens Van Hall Larenstein en FarmLife

- Dank u voor intekenen op presentie-lijst
- Dank u voor tekenen privacy document beeldmateriaal



MiniSymposium Agroforestry en Notenteelt

Workshop bedrijfseconomisch modeleren en modulair uitbouwen, marge-
optimalisatie

Sebastiaan Masselink

Researcher nieuwe duurzame business modellen bij Van Hall Larenstein.

Investment manager bij Actiam Impact Investing



Verdienmodellen AF bouwen: Modular en Lange Termijn

Van Hall Larenstein rondt momenteel de bouw af van een modulair en lange termijn Agroforestry businessmodel wat bruikbaar is voor zowel praktijk ondernemers als onderzoekers

Vroegere modellen vaak “holistisch” maar vaak te complex

MODUALAIR, omdat :

- (1) Veel verschillende omzet-bronnen [veel verschillende teelten / ecosystem diensten / recreatie / ander]
- (2) Verandering van traditioneel bedrijf naar AF bedrijf gaat meestal in stappen, en niet inééns

LANGE TERMIJN omdat:

- (1) Bomen en gewassen hebben groei-periode nodig tot volle productie
- (2) De initiele investering kan uitgespreid worden over vele jaren.

Omzet uit Bestaand bedrijf

100 % traditioneel bedrijf

Pilot + inventarisaties

Proef met AF
1 type boom +
1 type gwas

Modeleer
Meer AF
combi's
in één model

plus
Meerdere gewas
+ boom
combinaties
inventarisatie

plus:
Koolstof-
certificaat
inventarisatie

plus:
Vastgoed
inventarisatie
(voor bv
toerisme)

plus:
Additionele
diensten
invenstarisatie
(voor bv toerisme)

Omzet uit AF bedrijf

AF deel
Combi 1
Bv walnoten
en bessen

AF deel
Combi 2
Boomtype2
Gewas
type2

AF deel
Combi 3
Boomtype2
Gewas type3

AF deel
Combi 4
Boomtype3
Gewas
type4

AF deel
Combi 5
Boomtype3
Gewas
type5

AF deel
Combi 6
Boomtype4
Gewas type6

Andere omzetten
i.e. biologische-veehouderij of -
akkerbouw/ weidevogelgrond/ bos

- Additionele niet-agri omzetten, bv
- Verkoop koolstof certificaten en ecosysteem diensten
 - Kamerverhuur / B&B
 - Winkel/restaurant/pluktuin/ fiets-verhuur etc.

Voorbeeld één omzet-bron

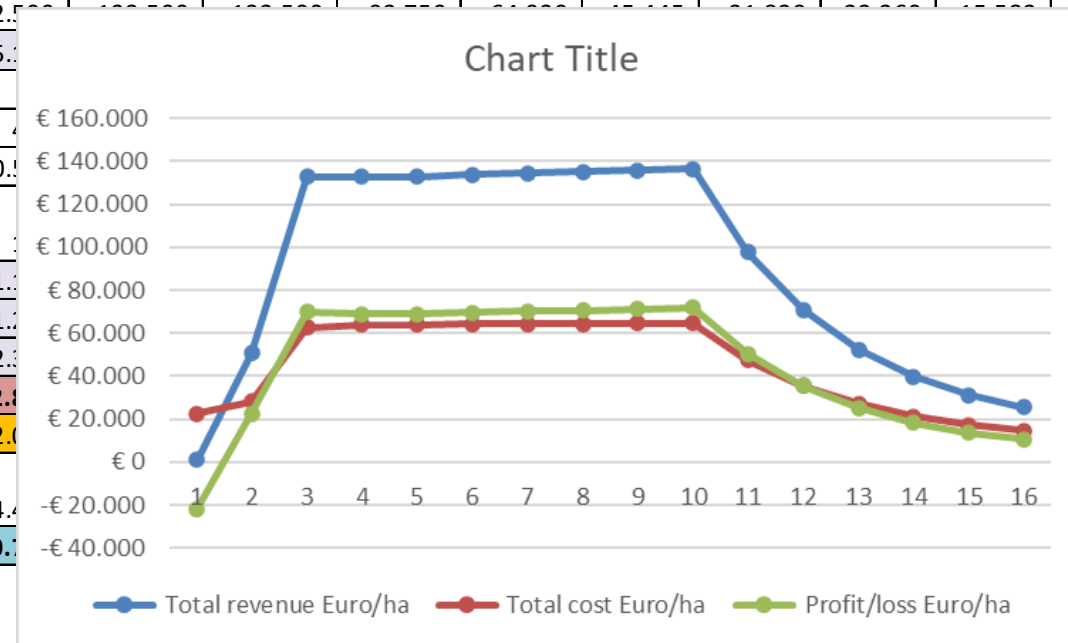
GEWAS-COMBINATIE (1) WALNOTEN en BESSEN							
	2022	2023	2024	2025	2026		2042
Omzet (pxv)							
Variabele kosten							
Bruto winst (marge)							
Vaste kosten							
Winst vóór Rente, Belastingen, Afschrijvingen en Afboekingen							
Afschrijvingen							
Afboekingen							
Winst voor Rente , Belastingen							
Rente							
Belastingen							
Netto winst							

Deze winst-verlies prognoses maken voor (1) alle AF combinatie (2) Ecosysteemdiensten (3) alle Recreatie en (4) alle Andere activiteiter

Voorbeeld Walnoten en Bessen AF combinatie 2 ha

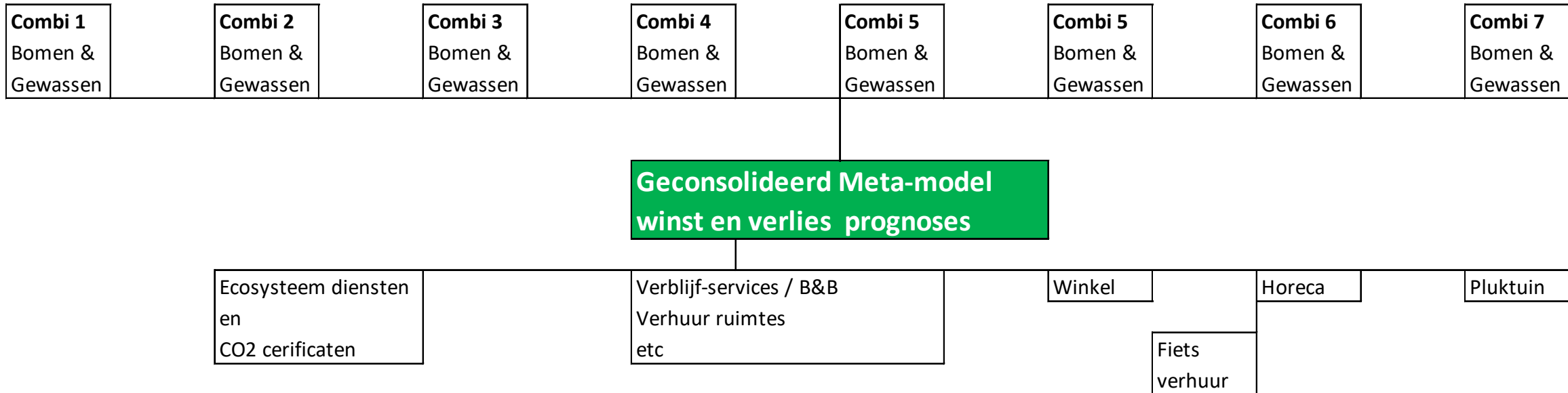
PROFIT & LOSS OF THE SILVOARABLE AGROFORESTRY BUSINESS MODEL

	Time interval in years															
	year-1	year-2	year-3	year-4	year-5	year-6	year-7	year-8	year-9	year-10	year-11	year-12	year-13	year-14	year-15	year-16
Revenus in euro																
Tree: Walnut/ha	950	250	250	250	250	1.210	1.930	2.650	3.370	4.090	5.050	6.010	6.970	7.930	8.890	9.850
Crop: berries/ha	-	50.500	132.500	132.500	132.500	132.500	132.500	132.500	132.500	132.500	132.500	132.500	132.500	132.500	132.500	132.500
Total revenue/ha	950	50.750	132.750	132.750	132.750	133.710	134.430	135.150	135.870	136.590	137.550	138.510	139.470	140.430	141.390	142.350
Variable costs in euro																
Tree: Walnut/ha	6.240	80	80	80	80	224	332	440	548	656	764	872	980	1.088	1.196	1.304
Crop: berries/ha	12.000	25.583	60.538	60.538	60.538	60.538	60.538	60.538	60.538	60.538	60.538	60.538	60.538	60.538	60.538	60.538
Shared variable costs (walnut & berries)	2.150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
Total variable costs/ha	20.390	25.813	60.768	60.768	60.768	60.912	61.020	61.128	61.236	61.344	61.452	61.560	61.668	61.776	61.884	61.992
Interest of variable cost (2%)/ha	408	516	10	1.215	1.215	1.218	1.220	1.222	1.224	1.226	1.228	1.230	1.232	1.234	1.236	1.238
Grand sum of variable cost/ha	20.798	26.329	60.778	61.983	61.983	62.130	62.240	62.348	62.456	62.564	62.672	62.780	62.888	62.996	63.104	63.212
Gross margin	(19.848)	24.421	71.972	70.767	70.767	71.580	72.190	72.800	73.410	74.020	74.630	75.240	75.850	76.460	77.070	77.680
Total fixed cost in euro/ha	1.905	1.945	1.945	1.945	1.945	2.056	2.056	2.056	2.056	2.056	2.056	2.056	2.056	2.056	2.056	2.056
Total cost (variable costs + fixed costs)	22.703	28.274	62.723	63.928	63.928	64.186	64.296	64.404	64.512	64.620	64.728	64.836	64.944	65.052	65.160	65.268
Profit/loss/ha	(21.753)	22.476	70.027	68.822	68.822	69.524	70.134	70.744	71.354	71.964	72.574	73.184	73.794	74.404	75.014	75.624



Consolidatie in één Meta-Model

Agro-ondernemende activiteiten (Agro-forestry combinaties) Winst en verlies rekening - prognoses en aannames



Additionele Activiteiten winst en verlies rekening Prognoses en aannames

Winstgevenheid AF bedrijf optimaliseren

PRODUCTIE

- Let op geografische en biologische factoren voor succesvolle oogst (weer, bodem)
- Welke gewassen zijn kosten-technisch meest intensief ? Ie. Veel arbeid, of hoge investering machines ?

MARKT

- Kies (fruit/noten) bomen met beste opbrengst (prijs, marge en volume) in de markt. Doe goed markt-onderzoek !
- Natuur-inclusieve / AF / biologische/ lokale producten hebben prijs-premie tov massa-producten voor groeiende consumenten-groepen

DISTRIBUTIE

- Weet waar goede verkoop en distributie-punten zijn – liefst korte keten naar consument
- Denk goed na over eigen verkoop-punt (vanaf erf / icm winkel) of met anderen (gecombineerde regionale outlet): Het overslaan van een Cooperatie en overslaan van grote Retailer/supermarket verhoogt de winstmarge van de agrarisch ondernemer sterk (200%-300%)

ADDITIONELE DIENSTEN

* Inventariseer slim je mogelijke additionele omzet-bronnen. Hoe levert AF meer op dan alleen de verkoop van agrarische producten ? Natuur is schaars in Nederland. Is te verwaarden in oa recreatie, verblijf, ontdekken, culinair, ervaren, verblijven, proeven

AF en natuur-inclusief kan marge-verhogen: alternatieve distributie

Traditioneel: margeverlies in lange keten



Nieuwe distributie methoden: direct, geen marge-verlies En mogelijk hogere consumenten prijzen

Agrarische AF / Natuur inclusieve (biologische) productie



Korte ketens kunnen disruptief zijn : niet alleen koolstof-uitstoot positief, ook marge-verhogend

Contact over modulaire verdien-modellen bouwen

Van Hall Larenstein doet doorgaand onderzoek naar AF combinaties

Altijd behoefte aan informatie-input over gewas combinaties

Altijd open voor uitruil van informatie en open-architecture verdienmodel-bouw

Van Hall Larenstein – University of Applied Sciences

Professor Management of Forested Landscapes - Eurídice Leyequién - euridice.leyequienabarca@hvhl.nl

Research nieuwe duurzame verdienmodellen – Sebastiaan Masselink sebastiaan.masselink@hvhl.nl

Huishoudelijke mededeling

- Graag invullen presentielijst

